

# 云南白药集团深入开展创先争优活动

## 工 作 简 报

第 5 期

云南白药集团党委深入开展创先争优领导小组办公室

2010 年 7 月 18 日

---

### **转方式 调结构 团队有作为 职工作贡献 快速实现云南白药的内生式增长与外延式扩张**

近年来，随着云南白药的快速发展，已经领先超越了国内多家中药制药企业，牢牢稳住了各项主要经济指标领先的中药第一品牌位置。让世人对云南白药，对地处边疆的云南刮目相看。

在省八次党代会会上，白恩培书记在《立足云南，坚持科学发展，为建设富裕文明开放和谐云南而奋斗》的报告中明确指出，虽然我省综合实力明显增强，但经济竞争力和自主创新能力依然较弱，结构性矛盾比较突出，从根本上转变增长方式的要求日益紧迫。这也是云南白药在发展前进过程中最深刻的感受。成功抵御金融危机，2009年，云南白药完成销售收入72亿元，实现净利润6亿元。国有资本从1993年的0.5亿元，增值267倍，市值达

到 134 亿元。“云南白药” A 股入选深证 100 成分指数。这一成绩是企业核心竞争力有效发挥的作用，是企业从一枝独秀转变发展方式为多点支撑的应对，更是云南白药广大职工在企业自主创新的各项工作中创造力、智慧闪光的积累。

集团的能耗水平通过多年的努力，仅为行业标准的十分之一，属于先进水平。但云南白药没有就此满足，而是朝着业绩快速发展与节能减排工作齐头并进的目标，从点点滴滴上挖掘潜力。在省总工会组织的“云南省职工节能减排立功竞赛活动优胜班组”评比活动中，生产制造动力能源班工段脱颖而出。班组员工们不放过任何一个工作的细节，合理化建议层出不穷：将锅炉的排污水回收利用，对冷却水管网综合改造，当年实现节电 18 万度，节水 3500 吨；在保证生产正常进行的情况下，用往复式真空设备代替水环式真空设备，每月可节电 45%、每年可节水 10448 吨。更换主力生产线的压缩空气供应系统，该主力生产线在实现产量增加 30%的基础上仍然实现节电 16 万度，耗电量下降 43.59%，同比节约用电量 27 万度。

2009 年，云南白药启动普药市场，销售增长迅猛，生产定单不断增加，但生产场地有限，产能瓶颈严重制约。而正在建设的云南白药整体搬迁项目也正如火如荼。既要顺利完成搬迁项目建设，又要保证市场的需求！事实可以证明广大职工群众的智慧是解决一切困难的有力武器。工会和生产管理部门联合组织了“安全生产合理化建议选拔赛”、“岗位安全操作技能竞赛”，让大量优

秀员工展露风采的同时，大大优化了生产工序的细节，发掘出的优秀的操作方法迅速普及。

通过劳动竞赛和鼓励创新，原料提取的缪杰涛提出对浓缩工序的循环水系统改造的新方案，使生产线三班可以不停连续生产，而且提取时间缩短了2~3小时，生产效率明显提高。员工李滨将闲置的两个小型储罐改造为沉降罐，沉降能力提高一倍，并且实现沉降冷却用水循环使用，大大降低了自来水的浪费。质检员马祯等人对原材料验收的流程进行了分析简化，使接收物料的时间减少了50%。工段员工阿主提出新增加了一个3m<sup>3</sup>的提取罐，并合理的调整各罐的安装位置，提取能力实现了翻番。几名员工提出对二效与三效浓缩器进行技术改造，使止泻保童浸膏的收率在原来基础上提高了30%。范志伟将已淘汰的闲置设备加以改造利用，对胶囊生产线C2205纸盒机进行技术更新，不仅提高了工作效率，还节省下大量人工费用。尤其是在对进口高端设备的驯服上，成功实现了备品备件的国产化。散剂生产线的羊云彬和班组员工实现了用30多年的老国产设备达到同等环境下设计时速210瓶/班的崭新的全自动进口设备的生产能力。

研发、技术部门的员工通过科技创新和锲而不舍地努力，实现了云南白药的深度立体开发，并与市场接轨，在快销品的研制投产上领先一步。集团研发的“云南白药气雾剂及其制备方法”专利获第七届中国发明专利优秀奖，“一种治疗皮肤创伤的贴剂及其制备方法”获得了第十一届专利优秀奖。集团工会和技术质量部

还共同举办了“质量月”征文活动，得到了员工的踊跃响应，收集到很多有关于药品生产质量保证的有价值的意见和建议。

集团运用当前最先进的管理理论，引入麦肯锡、厦门大学等国际国内知名机构和学校专业人员，打造更为高效的管理手段。管理部门的员工按照“向管理要效益”的目标不断学习、总结和创新。

.....

数字可以彰显集体智慧、群众力量的强大。在云南白药不断加快自主创新的步伐中，无论营销、生产、研发、后勤还是管理部门，每一名员工都在用自己的实际行动，用自己的智慧和汗水为企业的腾飞贡献力量。这是企业实现飞速发展的重要保证。

2010年，集团整体搬迁项目将建设完成，云南白药在内生式快速增长的同时，外延也在不断扩张。相信只要有了创新的驱动，有了广大职工在企业不断提升自主创新能力的努力中继续热情地投入和积淀，云南白药一定能厚积而薄发，更加稳健和快速地实现科学发展。